

# RAPPORT ANNUEL

Consortium de transport scolaire d'Ottawa  
année scolaire 2016-2017

## TABLE DES MATIÈRES

Mot du président .....	p. 2
Mission .....	p. 3
Vision .....	p. 3
Membres du conseil d'administration.....	p. 3
Introduction .....	p. 3
Réalisations 2016-2017 .....	p. 4
Statistiques de 2016-2017 .....	p. 5
États financiers.....	p. 6

## Mot du président



Il me fait plaisir de vous présenter mon dernier rapport annuel du Consortium de transport scolaire d'Ottawa, puisque je prendrai ma retraite en décembre prochain.

Plus que jamais, le Consortium de transport scolaire d'Ottawa intensifie ses efforts pour augmenter la sécurité des élèves par la formation des conducteurs d'autobus sur plusieurs volets afin que la prévention des incidents soit une préoccupation quotidienne des chauffeurs d'autobus et de fourgonnettes.

Le Consortium de transport scolaire innove par l'installation de 150 GPS dans les fourgonnettes, ce qui permet de suivre et retracer en temps réel le déplacement sur le territoire. Les autobus sont déjà tous munis d'un GPS et certains de caméras de surveillance.

Afin de maintenir un haut niveau de service aux parents, le Consortium utilise plusieurs méthodes de communication soit les courriels, les textos et maintenant Twitter. Ceci permet d'informer les parents, presque en temps réel, des retards occasionnels de ses véhicules. Un récent sondage auprès des parents confirme que 85% des parents sont satisfaits du service.

Ce haut niveau de satisfaction est atteint grâce à une équipe d'employés motivés et compétents qui ont à cœur le bien-être et la sécurité des élèves comme si chaque élève était leur propre enfant.

Le Consortium de transport scolaire d'Ottawa est un chef de file en province et je suis personnellement fier d'avoir contribué à son succès jusqu'à aujourd'hui.

Je peux confirmer que la structure de gouvernance et la rigueur de l'organisation permettront d'assurer un transport fiable et sécuritaire pour vos enfants pendant plusieurs années à venir.

Bonne lecture.

Le président

Yvon Bellerose, CPA, CA

## Mission

Assurer un transport sécuritaire, efficace et de haute qualité à juste prix pour les élèves admissibles sur son territoire.

## Vision

Un chef de file en transport reconnu pour l'excellence de son service, de son accueil et de ses innovations.

## Membres du conseil d'administration

Représentant(e)	Fonction	Conseil
Yvon Bellerose, CPA, CA	Président du Consortium	CECCE
Stéphane Vachon	Trésorier du Consortium	CEPEO
Christine Brisson, CPA, CGA	Administratrice	CECCE
Danielle Ryan, CPA, CMA	Administratrice	CEPEO
Patrick Pharand	Directeur du Consortium	

## Introduction

Le Consortium de transport scolaire d'Ottawa est un organisme à but non lucratif qui fournit le transport scolaire au *Conseil des écoles publiques de l'Est de l'Ontario* et au *Conseil des écoles catholiques du Centre Est*. Le Consortium administre une base de données d'environ 35 100 élèves, dont au-delà de 26 000 élèves bénéficient d'un service de transport quotidien assuré. De plus, ce dernier gère le transport aérien et terrestre pour l'école provinciale Centre Jules-Léger.

La zone desservie par le Consortium couvre un territoire de plus de 35 000 km<sup>2</sup> comprenant 81 écoles. Le transport scolaire est assuré par 24 transporteurs d'autobus scolaires et fourgonnettes ainsi que du service de transport en commun OC Transpo.

Ces activités sont régies par un conseil d'administration qui est constitué d'un représentant de chacun des conseils membres. Son rôle est de veiller à la qualité du service, d'examiner et d'approuver le budget annuel, les politiques administratives, les procédures du Consortium et, enfin, d'établir une planification stratégique.

Le Consortium de transport scolaire se compose de onze membres du personnel, incluant dans l'ordre; le directeur, un gestionnaire de transport, six agents de transport, un agent de sécurité, une agente en administration et finances ainsi qu'une technicienne de transport.

## Principales réalisations 2016-2017

### SÉCURITÉ DES ÉLÈVES

- Poursuite du programme de brigadiers scolaires en offrant des séances de formation ainsi que des vestes dans toutes les écoles élémentaires sur l'ensemble du territoire incluant Kingston et Trenton, toujours en collaboration avec la CAA;
- Reconnaissance et remerciement aux brigadiers scolaires par l'entremise d'une sortie au cinéma et d'un dîner pizza;
- Explication aux conducteurs sur la formation offerte aux brigadiers en collaboration avec la CAA;
- Séance de formation offerte en collaboration avec les deux conseils scolaires afin de sensibiliser les conducteurs de fourgonnettes aux différents types de clientèle à bord des véhicules (autisme, trisomie, handicap de développement, etc.);
- Poursuite de la formation obligatoire pour les transporteurs sur le rôle des conducteurs et conductrices dans la création d'un climat scolaire positif;
- Séance de formation sur la sécurité entourant l'autobus scolaire aux nouveaux arrivants syriens en présence d'une traductrice;
- Tenue, en août 2016, de la 24<sup>e</sup> édition de la journée de sensibilisation annuelle à la sécurité à bord des autobus scolaires pour les élèves qui prennent l'autobus pour la première fois;
- Poursuite du programme de sécurité « Prudence à bord » comprend deux séances de formation visant à accroître la sécurité du transport scolaire. Ces formations sont obligatoirement présentées dans chacune des écoles élémentaires. La première pour les élèves de la maternelle à la 3<sup>e</sup> année et la seconde pour les élèves de la 4<sup>e</sup> à la 8<sup>e</sup> année. Les enfants apprennent les règles à suivre lorsqu'ils attendent l'autobus, montent à bord du véhicule, lorsque l'autobus est en marche, lorsqu'ils débarquent de l'autobus, lorsqu'ils traversent la chaussée devant l'autobus et circulent dans les zones dangereuses; et
- Poursuite du programme d'identification des élèves de la maternelle et du jardin à l'aide du ruban vert.

### OPTIMISATION DES ROUTES

- Réorganisation des parcours scolaires et secteurs de fréquentation pour l'ouverture de trois écoles à Ottawa : le Collège catholique Mer Bleue, l'école catholique Notre-Place et l'école publique Michel-Dupuis. Ouverture de deux écoles à Kemptville : l'école catholique Sainte-Marguerite-Bourgeois – pavillon Kemptville et l'école publique Rivière-Rideau.

### GESTION DES CONTRATS

- Demande de propositions pour le transport des élèves en fourgonnettes dans les régions d'Ottawa, Carleton Place, Kemptville, Merrickville et Brockville;
- Signature d'un nouveau contrat d'une durée de 5 ans avec possibilité de prorogation pour deux années supplémentaires débutant le 15 août 2017 avec deux transporteurs, résultant à la demande de propositions pour le transport des élèves en fourgonnettes;
- Achat d'unités GPS pour installation dans les fourgonnettes;
- Prolongation des ententes contractuelles avec les 21 transporteurs (autobus) pour deux années supplémentaires, jusqu'en juin 2019; et
- Poursuite du programme d'audits auprès des transporteurs afin d'évaluer les points forts et les défis de ces derniers ainsi que le respect du contrat en vigueur.

### GESTION DU CONSORTIUM

- Re-certification des membres du personnel en secourisme d'urgence et RCR.

## Statistiques de 2016-2017

Sommaire	2014-2015	2015-2016	2016-2017
<b>Nombre total d'élèves dans la base de données</b>	<b>32 562</b>	<b>33 511</b>	<b>35 064</b>
Nombre d'élèves transportés	24 468	25 022	26 145
- véhicule scolaire	20 735	21 189	22 269
- ayant des besoins particuliers	533	599	630
- transport en commun (OC Transpo)	3 200	3 234	3 246
Pourcentage d'élèves transportés	75 %	74 %	75 %
Nombre d'élèves non transportés	8 094	8 489	8 919
<b>Véhicules et routes</b>			
Nombre de véhicules (autobus et fourgonnettes)	328 / 161	341 / 158	351 / 183
Pourcentage de parcours jumelés (autobus région Ottawa)	75,8 %	75,7 %	78,5 %
Pourcentage de la capacité d'utilisation des autobus (total de la flotte)	81 %	80 %	82 %
<b>Communication</b>			
Nombre d'appels téléphoniques	22 818	21 400	24 794
<b>Sécurité à bord des véhicules</b>			
Total de brigadiers <sup>1</sup>	1 180	1 340	1 403
Programme de sécurité <sup>2</sup>	7	7	8
Résultats moyens des audits de sécurité			
autobus	88,8 %	89,5 %	94,6 %
fourgonnettes	89,2 %	84,0 %	95,5 %

<sup>1</sup> En moyenne 3 brigadiers par autobus, incluant la région de Kingston, Trenton et Pembroke

<sup>2</sup> Le programme de sécurité comprend :

- a. journée de sensibilisation
- b. programme de bandes vertes (pour les élèves de la maternelle et du jardin)
- c. programme d'évacuation
- d. programme de prudence à bord "Prudence à bord avec Clin d'œil" (M-3) et "Le programme de passager modèle avec toi comme vedette" (4-6)
- e. programme d'audit
- f. formation des brigadiers par le C.A.A.
- g. formation conducteurs / conductrices sur le climat scolaire positif, vidéo sur la supervision active dans l'autobus.
- h. sensibilisation conducteurs / conductrices de fourgonnettes aux différents types de clientèles à bord des véhicules (autisme, trisomie, handicap de développement, etc.)

**CONSORTIUM DE TRANSPORT SCOLAIRE D'OTTAWA**  
**ÉTATS FINANCIERS**  
**31 AOÛT 2017**

## CONSORTIUM DE TRANSPORT SCOLAIRE D'OTTAWA

### TABLE DES MATIÈRES

	PAGE
Rapport de l'auditeur indépendant	1
États financiers	
État de la situation financière	3
État des résultats	4
État de l'évolution de la dette nette	5
État des flux de trésorerie	6
Notes complémentaires	7



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du  
Consortium de transport scolaire d'Ottawa

### Rapport sur les états financiers

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints du Consortium de transport scolaire d'Ottawa, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 août 2017, et les états des résultats, de l'évolution de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

#### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives résultant de fraudes ou d'erreurs.

#### *Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives résultant de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Marcil Lavallée

#### OTTAWA

400-1420 place Blair Place  
Ottawa ON K1J 9L8

T 613 745-8387  
F 613 745-9584

Comptables professionnels agréés  
Chartered Professional Accountants

#### BHD / IAPA

Nos partenaires canadiens et internationaux  
Our Canadian and International Partners

Marcil-Lavallee.ca

*Opinion*

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Consortium de transport scolaire d'Ottawa au 31 août 2017, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

**Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément aux exigences de la Loi sur les personnes morales de l'Ontario, nous déclarons qu'à notre avis, ces normes ont été appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

*Marcil Lavallée*

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)  
Le 10 novembre 2017

Marcil Lavallée

**CONSORTIUM DE TRANSPORT SCOLAIRE D'OTTAWA**

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

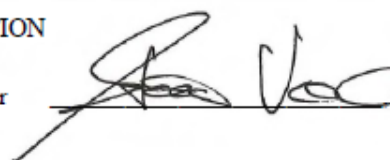
**31 AOÛT 2017**

**3**

	2017	2016
<b>ACTIF FINANCIER</b>		
Liquidités	4 431 601 \$	4 057 731 \$
Débiteurs	60 141	580 470
Sommes à recevoir de l'État	5 302	-
<b>TOTAL DE L'ACTIF FINANCIER</b>	<b>4 497 044</b>	<b>4 638 201</b>
<b>PASSIF</b>		
Créditeurs et frais courus	47 219	114 725
Sommes à remettre à l'État	-	73 508
Avances des conseils scolaires, sans intérêt	4 450 000	4 450 000
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>4 497 219</b>	<b>4 638 233</b>
<b>DETTE NETTE</b>	<b>(175)</b>	<b>(32)</b>
<b>ACTIF NON FINANCIER</b>		
Frais payés d'avance	175	175
<b>TOTAL DE L'ACTIF NON FINANCIER</b>	<b>175</b>	<b>175</b>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ</b>	<b>- \$</b>	<b>143 \$</b>

AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

 administrateur

 administrateur

## CONSORTIUM DE TRANSPORT SCOLAIRE D'OTTAWA

### ÉTAT DES RÉSULTATS

EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2017

4

	Budget (note 4)	2017	2016
<b>PRODUITS</b>	26 186 017	\$ 24 561 280	\$ 23 804 780
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
Transport des élèves	24 820 811	23 346 918	22 564 897
Frais de personnel	974 102	959 846	857 900
Administration	391 104	254 659	381 983
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	26 186 017	24 561 423	23 804 780
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ANNUEL</b>	-	(143)	-
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	-	143	143
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	- \$	- \$	143 \$

**CONSORTIUM DE TRANSPORT SCOLAIRE D'OTTAWA**

**ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE LA DETTE NETTE**

**EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2017**

**5**

	2017	2016
<b>DÉFICIT ANNUEL</b>	(143) \$	- \$
<b>DETTE NETTE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	(32)	(32)
<b>DETTE NETTE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	(175) \$	(32) \$

## CONSORTIUM DE TRANSPORT SCOLAIRE D'OTTAWA

### ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2017

6

	2017	2016
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent (déficit) annuel	(143) \$	- \$
Sources et (utilisations) :		
Diminution (augmentation) des débiteurs	520 329	(359 994)
Augmentation des sommes à recevoir de l'État	(5 302)	-
Diminution des créditeurs et frais courus	(67 506)	(163 747)
Augmentation (diminution) des sommes à remettre à l'État	(73 508)	45 932
	373 870	(477 809)
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DES LIQUIDITÉS</b>	<b>373 870</b>	<b>(477 809)</b>
<b>LIQUIDITÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<b>4 057 731</b>	<b>4 535 540</b>
<b>LIQUIDITÉS À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>4 431 601 \$</b>	<b>4 057 731 \$</b>

## CONSORTIUM DE TRANSPORT SCOLAIRE D'OTTAWA

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 AOÛT 2017

7

#### 1. STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

Le Consortium, un organisme sans but lucratif constitué sans capital-actions en vertu de la Loi sur les personnes morales de l'Ontario, a pour objectif d'offrir des services de transport sécuritaires, ponctuels et efficaces aux élèves du Conseil des écoles catholiques du Centre-Est et du Conseil des écoles publiques de l'Est de l'Ontario. Le Consortium est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et, à ce titre, est exonéré d'impôt.

#### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

##### Référentiel comptable

Le Consortium est contrôlé conjointement par le Conseil des écoles catholiques du Centre-Est et par le Conseil des écoles publiques de l'Est de l'Ontario. Il est donc compris dans le périmètre comptable des deux conseils. Par conséquent, les états financiers sont dressés en conformité avec les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

##### Périmètre comptable

Les états financiers reflètent les actifs, les passifs, les produits et les charges du périmètre comptable. Le périmètre comptable est constitué de toutes les organisations redevables de l'administration de leurs affaires et de leurs ressources financières envers le Consortium et qui sont contrôlées par le Consortium. Il n'y a aucune organisation redevable au Consortium.

##### Utilisation d'estimations

Afin de préparer les états financiers conformément aux NCSP, la direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses ayant une incidence sur les montants présentés de l'actif et du passif de même que sur la présentation de l'actif et du passif éventuels, à la date des états financiers, ainsi que sur les montants présentés au titre de produits et de charges au cours de l'exercice. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

##### Méthode de comptabilisation des produits et des charges

Les produits et les charges sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Selon cette méthode, les produits sont constatés à mesure que le service est rendu et qu'ils peuvent être mesurés, et les charges sont constatées à mesure qu'elles sont engagées et qu'elles peuvent être mesurées après la réception des biens ou des services et l'établissement d'une obligation légale de paiement.



## CONSORTIUM DE TRANSPORT SCOLAIRE D'OTTAWA

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 AOÛT 2017

8

#### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

##### *Avantages sociaux futurs*

Le coût des obligations relatives aux prestations qui découlent d'événements particuliers survenant de temps à autre, comme les obligations applicables aux indemnités des accidentés du travail, est constaté au cours de l'exercice de survenance de ces événements, ainsi que les gains et les pertes actuariels futurs relatifs à ces prestations.

Le coût du Régime de retraite des employés municipaux de l'Ontario, qui est un régime à employeurs multiples offrant des prestations déterminées, représente les cotisations de l'employeur prévues par le régime au cours de l'exercice.

##### *Liquidités*

La politique du Consortium consiste à présenter dans les liquidités les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif.

##### *Instruments financiers*

###### *Évaluation des instruments financiers*

Le Consortium évalue initialement ses actifs et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et des pertes de réévaluation.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des liquidités et des débiteurs.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs et frais courus.

###### *Dépréciation*

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications d'une possible dépréciation. L'organisme détermine s'il y a eu un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs de l'actif financier. Si c'est le cas, il réduit la valeur comptable de l'actif à la valeur actualisée des flux de trésorerie attendus de l'actif ou au prix qu'il pourrait obtenir de la vente de l'actif à la date de clôture selon le plus élevé des deux montants. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.



## CONSORTIUM DE TRANSPORT SCOLAIRE D'OTTAWA

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 AOÛT 2017

9

#### 3. RÉGIME DE RETRAITE DES EMPLOYÉS MUNICIPAUX DE L'ONTARIO

Tous les membres du personnel du Consortium peuvent adhérer au Régime de retraite des employés municipaux de l'Ontario (RREMO), un régime de retraite regroupant plusieurs employeurs. Le Régime procure des prestations déterminées aux employés selon leurs années de service et leur taux de rémunération.

Les cotisations du Consortium équivalent aux cotisations des employés. Au cours de l'exercice clos le 31 août 2017, le Consortium a cotisé au régime un montant de 77 983 \$ (2016 : 65 108 \$). Comme il s'agit d'un régime à employeurs multiples, les charges de prestation de retraite du Consortium sont limitées aux cotisations. Aucun passif découlant de ce régime de retraite n'est inclus dans les états financiers du Consortium.

#### 4. BUDGET

Les données budgétaires ont été fournies à des fins de comparaison et ont été tirées du budget approuvé par le conseil d'administration du Consortium.

#### 5. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Le tableau qui suit présente un sommaire des opérations conclues par le Consortium avec des apparentés au cours de l'exercice ainsi que les soldes débiteurs et créditeurs avec eux :

	2017	2016
<b>Conseil des écoles catholiques du Centre-Est</b>		
Produits	15 755 593 \$	15 673 610 \$
Achats	1 005 426 \$	878 175 \$
Débiteurs	39 509 \$	324 841 \$
Créditeurs	28 662 \$	44 664 \$
Avances	2 900 000 \$	2 900 000 \$
<b>Conseil des écoles publiques de l'Est de l'Ontario</b>		
Produits	8 805 687 \$	8 131 170 \$
Débiteurs	20 632 \$	248 552 \$
Créditeurs	18 557 \$	-
Avances	1 550 000 \$	1 550 000 \$

Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

## CONSORTIUM DE TRANSPORT SCOLAIRE D'OTTAWA

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 AOÛT 2017

10

#### 6. GESTION DES RISQUES FINANCIERS

##### Risque de crédit

Le Consortium évalue la condition financière de ses clients sur une base continue. Le Consortium établit une provision pour créances douteuses en tenant compte du risque de crédit de clients particuliers, des tendances historiques et d'autres informations. La totalité des débiteurs est à recevoir des deux conseils scolaires membres. Le Consortium est d'avis qu'aucun risque important ne découle de cette situation.

#### 7. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

Le Consortium de transport scolaire d'Ottawa a été créé pour accroître l'efficacité et l'efficience sur le plan de la prestation et de la rentabilité du transport des élèves du Conseil des écoles catholiques du Centre-Est et du Conseil des écoles publiques de l'Est de l'Ontario. Par conséquent, la continuité des opérations du Consortium de transport scolaire d'Ottawa repose sur le maintien de l'entente avec ces deux conseils scolaires.

#### 8. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

Les engagements pris par le Consortium en vertu d'un bail venant à échéance en mars 2020 totalisent 62 078 \$ plus les frais d'opération. Les versements de loyer minimum à effectuer au cours des trois prochains exercices sont les suivants :

2018	24 030 \$
2019	24 030 \$
2020	14 018 \$